

# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse

Fra Anlæg til Drift

Afrapportering anlæg til drift 30. april 2018 med appendiks.pdf - Adobe Acrobat Reader DC

Filer Rediger Vis Vindue Hjælp

Startside Værktøjer Afrapportering anl... x

1 / 92 125%

2018



SLAGELSE SYGEHUS  
NYT PSYKIATRI SYGEHUS SLAGELSE  
NYT KOLDING SYGEHUS  
NYT HOSPITAL HERLEV  
DET NYE RIGSHOSPITAL  
DNU AARHUS  
NAU AALBORG  
DNV GØDSTRUP  
NYT HOSPITAL NORDSJÆLLAND  
NYT OUH  
UNIVERSITETS HOSPITAL KØGE  
NYT SYGEHUS SØNDERJYLLAND AABENRAA  
NYT HOSPITAL BISPEBJERG  
NY RETSPSYKIATRI SCT. HANS  
REGIONSHOSPITALET VIBORG

midt regionmidtjylland  
Region Syddanmark  
REGION NORDJYLLAND - i gode hænder  
REGION SJÆLLAND - vi er her for dig  
Region Hovedstaden  
DANSKE REGIONER

## Fra anlæg til drift i store sygehusbyggerier

210 x 297 mm



# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse  
Fra Anlæg til Drift

Tværregionale arbejdsgruppe, nedsat i regi af Danske regioner”

Arbejdsperiode: 15.08.2017-03.05.2018

En appetitvækker til inspiration, vidensdeling og dialog.

Baggrund og emner fra arbejdet i arbejdsgruppen.

Afbrydelser for netværksdrøftelse er velkommen 😊

Claus Bernthsen

# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse  
Fra Anlæg til Drift

## **Kommissorium:**

**” Formålet med opgaven er at  
udarbejde anbefalinger -----  
-----optimale proces i  
samarbejdet mellem projekt- og  
driftsorganisation”**

# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse

Fra Anlæg til Drift

Hvor adskiller arbejdet i denne arbejdsgruppe sig?

- Fokusgruppeinterview
- 6 anlægsprojekter besøgt og interviewet
  - Det Nye Universitetshospital, Aarhus (DNU)
  - Nyt Aalborg Universitetshospital (NAU)
  - Ny Fælles Akutmodtagelse, Slagelse (NFA)
  - Det Nye Rigshospital (Nordfløjen)
  - Ny Psykiatrisk døgnfunktion, Vejle (OPP-projekt)
  - Kolding sygehus

# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse

Fra Anlæg til Drift

## **Interviewguide:**

- **Forberedelse inden mødet – fremsendelse af skriftligt materiale**
- **Byggeorganisation og driftsorganisation**
- **Samarbejdet omkring klargøring og overgang til drift**
- **Samarbejdet med den klinisk drift (grænseflader)**
- **Commissioning**
- **Flytning af inventar og udstyr (grænseflader)**



Den overordnede konklusion er, at have en skarp prioritering af nedenstående 14 områder:

- **Involver driften så tidligt som muligt og allerede i byggeriets opstartsfasen**
- **Sæt nødvendige ressourcer af til at driften deltager i granskning i byggeprojektets faser**
- **Gennemfør systematiske tilsyn i udførelsesfasen og gerne i samarbejde med driften**
- **Forbered aflevering af byggeriet grundigt i et samarbejde mellem projekt-, driftsorganisationen og klinikerne**
- **Beskriv grundigt alle opgaver i perioden fra aflevering til idriftsættelse for at skabe synlighed om den komplekse opgave i denne fase for alle interessenter**
- **Hav en tydelig organisering og tæt kontakt undervejs i byggeriet med den kliniske drift**
- **Overvej nøje hvordan der skal ske ombygning efter endt byggeri og ikke ændringer midt i byggeriet**
- **Lav en brugerevaluering efter ibrugtagning med alle interessenter**
- **Vælg en Cx model (commissioning) for at styrke ibrugtagelse og efterfølgende drift af bygningen**
- **Udpeg dedikerede medarbejdere fra driften som ledere af Cx processen**
- **Styrk generelt brugen af IKT i byggeriet til at dokumentere og styre processerne**
- **Læg et realistisk driftsbudget for driften af bygningen og særlig fokus på 1. år efter overtagelsen af driften**
- **Gennemfør obligatorisk undervisningsprogram om brugen af bygningen før ibrugtagning for alle brugere (klinikere og servicemedarbejdere)**
- **Udarbejd en grundig flytteplan og proces med, hvem, der gør hvad, hvor og hvornår**

# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse

Fra Anlæg til Drift

## Hvad kom der ellers ud af Arbejdsgruppens arbejde ?

- **10 kloge hoveder med en rigtig god, praktisk og opdateret viden på udfordringerne med at komme "fra anlæg til drift".**
- **En beskrivelse af "Minefeltet mellem AB92-juristeri og Patientsikker Drift".**  
**Opgør med roller og ansvar til drøftelse.**
- **Et forsøg på at nedbryde barrierer mellem Projektorganisation og Driftsorganisation.**



# Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur - FSTA.

Fagnetværksmøde Commissioning, 06.05.2019, Slagelse

Fra Anlæg til Drift

## **Hvilke udfordringer er der så?**

**Arbejdsgruppens arbejde bibringer ikke nødvendigvis nye problemstillinger og løsninger, men samler dem.**

**Formidling - hvordan kommer vi "ud over kanten", så løsningerne ikke bare drukner i mængden af øvrige økonomiske udfordringer og prioriteringer?**

**Konsekvenserne og åbenbare udfordringer er kendt viden for arbejdsgruppen, specifikt på projekt- og funktionsniveau.**