

**Region  
Hovedstaden**

**REGION**

# **Udfordringer, behov og visioner for tiden efter kvalitetsfondsbyggerier – et regionalpolitisk perspektiv**

**Lars Gaardhøj (S)**  
Regionsrådsmedlem  
Hovedstaden

## Præsentation – ”hvem er jeg”

- Socialdemokrat
- Valgt til Regionsrådet i Hovedstaden i 2009 og genvalgt i 2013.
- Medlem af Forretningsudvalg og Formand for Erhvervsudvalget.
- Formand for følgegruppen på Bispebjerg-projektet
- 40 år, gift med Stine og 3 dejlige unger, bor på Østerbro og arbejder i AOF Danmark

## Aftenens program

- Strategier og planer – politiske målsætninger
  - Strategien Fokus og forenkling
  - Nye målsætninger i budget 2015
  - Hospitals- og psykiatriplanen
  - Politisk grundlag for byggerier
- Byggerier – nu og efter kvalitetsfondsbyggerierne
  - Hvilke byggerier er igangsat
  - Vedligehold og renovering
  - Rammebetingelser for byggeri
  - Teknik, energi og miljø
  - Innovation og erhvervssamarbejde

## Region Hovedstaden – lidt fakta

- Ca. 1,75 mio. indbyggere
- Regionens areal: 2.561 km<sup>2</sup>
- Antal ansatte: ca. 36.000
- Budget 2015: Nettoudgift 36,0 mia. kr. (driftsudgifter + anlægsinvesteringer)
- Sundhedsvæsenet i Region Hovedstaden omfatter 9 hospitaler, inkl. Region Hovedstadens Psykiatri
- Praksissektoren i regionen består af 4.000 praktiserende behandlere – primært alment praktiserende læger og andre speciallæger, tandlæger, fysioterapeuter, fodterapeuter, kiropraktorer og psykologer
- 29 kommuner i regionen



## Regionens vision og politiske mål er "Fokus og forenkling"

*"Grøn og innovativ metropol med høj vækst og livskvalitet, samt et sammenhængende sundhedsvæsen på internationalt topniveau"*

De politiske mål:

- Patientens situation styrer forløbet
- Høj faglig kvalitet
- Ekspansive forskningsmiljøer
- Grøn og innovativ metropol

## Fokus og forenkling – strategiske indsatsområder

Sundhedspolitiske mål er bestemmende for byggeri og krav til et moderne sundhedsvæsen. Særligt 2 indsatsområder retter sig mod de store hospitalsbyggerier:

- **Miljørigtig drift og udvikling.** Indsatsområdet skal sikre, at Region Hovedstaden er innovativ, grøn og samarbejder med erhvervsliv mv. CO<sub>2</sub> som kongeindikator.
- **Forskning og samarbejde.** Samarbejde mellem regionen, vidensinstitutioner og erhvervsliv om forskning og innovation for at opnå vækst og bedre patientbehandling.

## Politiske målsætninger budget 2015

- Milliardinvesteringer i nye byggerier skal skabe rammer for moderne sygehusbehandling og psykiatri, enestuer og moderne behandlingsfaciliteter (hospitaller, psykiatri, sterilcentraler mv.)
- Moderne IT-faciliteter er en central del af fremtidens sundhedsvæsen – patientoplysninger tilgængelige, arbejdsgange forbedres (Sundhedsplatformen)
- Samlet indsats om udvikling i østdanmark – regionale vækst og udviklingsplan og erhvervsfremme (kollektiv trafik og praktikpladser)

## Politiske hensigtserklæringer i hospitals- og psykiatriplan Region Hovedstaden

Grundlaget for opgavefordeling mellem regionens hospitaler fastlægges i hospitals- og psykiatriplan

- Kvalitet, nærhed og effektivitet – i nævnte rækkefølge
- 4 planområder med hver ca. 400.000 indbyggere
- Tæt koordination mellem somatik og psykiatri (samme planområder)
- Et akuthospital) i hvert planlægnings-område – med let trafikal adgang og udbygningsmuligheder



## Udfordringer og tendenser behandlinger i sundhedsvæsenet nu og fremover!

- Kortere indlæggelser, mere ambulant behandling, flere accelererede patientforløb
  - Ændrede arbejdsopgaver
- Decentralisering og specialisering
- Meget stor teknologisk udvikling
  - Telemedicin og behandling uden for hospitalet
- Fokus på sammenhængende patientforløb
- Mere produktion og færre ressourcer
- Stadig mere samarbejde mellem sektorer
  
- Hvordan opfanges dette i byggeri og udnyttelse af bygninger?

## Anbefalinger og retningslinjer i HOPP2020

Tværgående områder og etablering af funktioner, som skal understøtte ensartet højt niveau af undersøgelse, behandling og pleje:

- Akutbetjeningen
- Fælles akutmodtagelser
- Fysiske ramme kvinde-barn afsnit
- Patienthotelbetjening
- Intensivkapacitet
- Fremtidig klinisk grundstruktur
- Fødeområdet
- Kræftområdet

## Det Politiske Grundlag for byggeri i Region Hovedstaden, maj 2011

Grundlaget omfatter de politiske krav og hensigtserklæringer til de nye hospitalsbyggerier, inden for patientforhold, arbejdsmiljø, logistik, miljøbeskyttelse, energi og klima, kunst mv. og er inddelt i fire overordnede temaer:



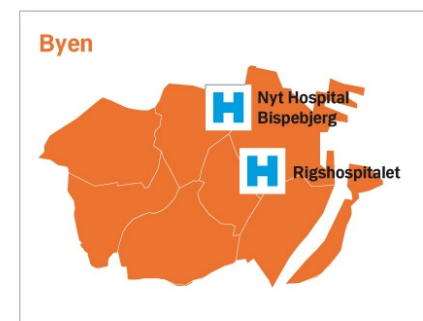
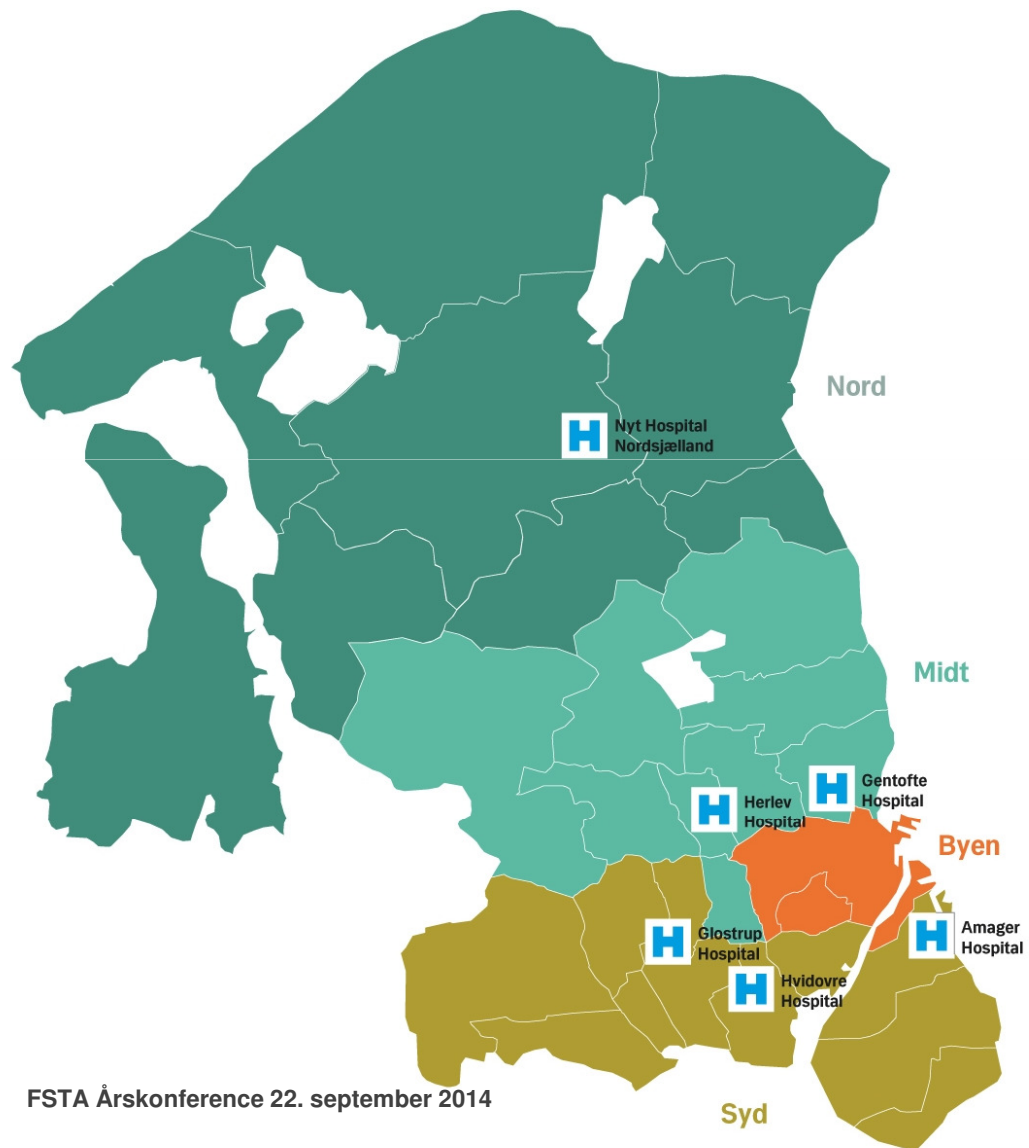
1. Patienten i centrum
2. Personalets foretrukne valg af arbejdsplads
3. Fysiske rammer – moderne, helende, bæredygtige, fleksible
4. Offentlig-Privat-Innovation – udvikling og vækst i Regionen

## Struktur 2020 - Hospitalerne



- **AKUTHOSPITALER:**
  - Nyt Hospital Nordsjælland, Herlev Hospital, Nyt Hospital Bispebjerg og Hvidovre Hospital.
- **SPECIALHOSPITALER:** Glostrup Hospital og Gentofte Hospital
- **Øvrige:**
  - **Amager Hospital** stadig medicinske afdelinger.
  - **Bornholms Hospital** vil på grund af sin geografiske beliggenhed have sine egne akutfunktioner.
  - **Rigshospitalet** har fortsat særstatus "landets spydspids"

# Somatiske hospitaler - struktur 2020



## Budgetaftale 2015 – ledelsesmæssige ændringer på hospitaler

- Rigshospitalet og Glostrup Hospital sammenlægges ledelsesmæssigt – det centrale højt specialiserede hospital
- Herlev Hospital og Gentofte Hospital sammenlægges ledelsesmæssigt – regionens største akuthospital.
- Fortsat akutklinikker på Glostrup og Gentofte matrikler.

## De store hospitalsbyggerier

Udgangspunkt er HOPP2020 – behov for investeringer i bygninger og dermed grundlaget for de planlagte byggeprojekter.

Regionen investerer de kommende 10-15 år omkring 16 mia. kr. i store byggerier:

- Heraf ca. 13 mia. kr. seks kvalitetsfondsbyggerier
- Heraf ca. 3 mia. i andre store byggerier

# De store byggerier

## Det Nye Rigshospital

1,85 mia. kr. til nybyggeri

## Nyt Hospital Herlev

2,25 mia. kr. til nybyggeri

## Nyt Hospital Hvidovre

1,45 mia. kr. til nybyggeri og renovering

## Ny Retspsykiatri Sct. Hans

550 mio. kr. til nybyggeri

## Nyt Hospital og Ny Psykiatri Bispebjerg

3,98 mia. kr. til nybyggeri og renovering

## Nyt Hospital Nordsjællands

3,80 mia. kr. til bygning af nyt hospital

## Nyt Hospital Glostrup

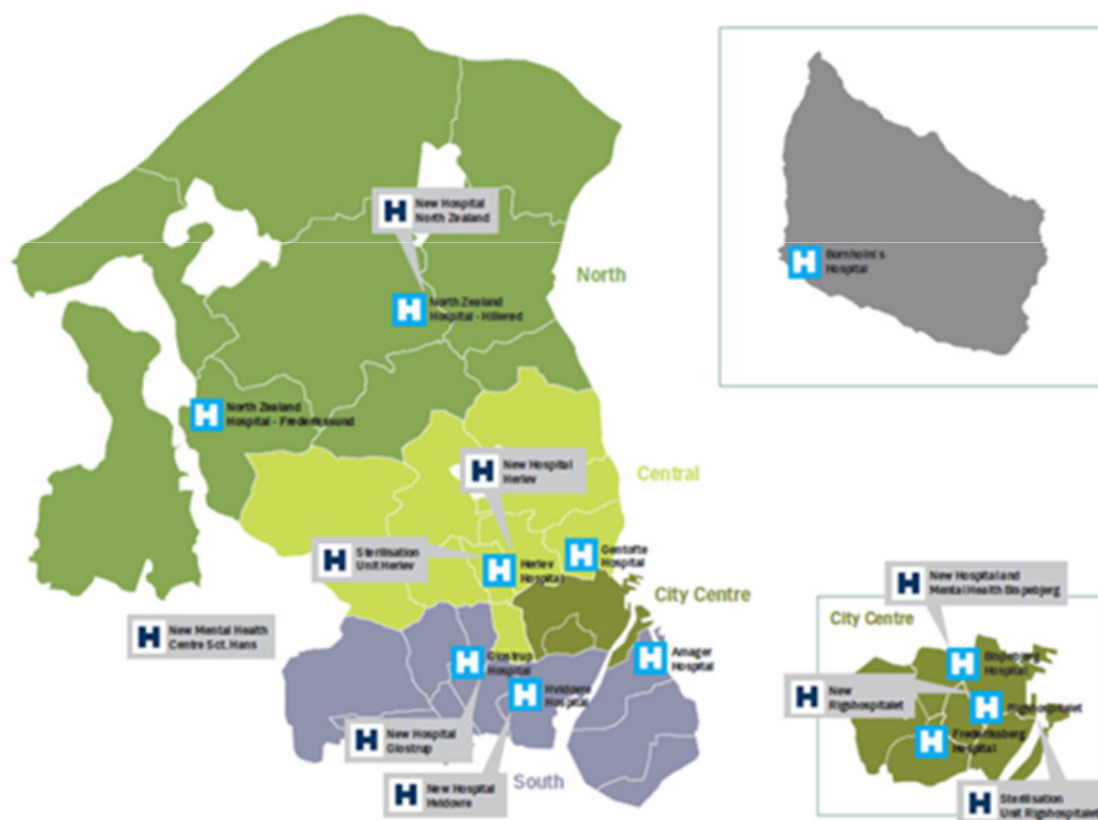
800 mio. kr. til nybyggeri

## Regional Sterilcentral Herlev

483 mio. kr. til nybyggeri

## Regional Sterilcentral Rigshospitalet

504 mio. kr. til nybyggeri





## Rammebetingelser kvalitetsfond

- Kvalitetsfundsbyggerierne godkendt af regeringens ekspertpanel
- (16 i alt i Danmark, seks i Region Hovedstaden)
- Organisationsudvikling såvel som byggeri
- Finansiering: 60% statslig – 40% regional
- Effektiviseringskrav på 4-8%
- 20% af budget øremærket til apparatur, IT og inventar
- Konkurrencer og udbud for rådgivere og vareindkøb
- Tværregionale vareindkøb på udvalgte områder



## Den samlede bygningsmasse - udfordring

- Nybyggeri i samspil med eksisterende byggeri
- Regioner har vedligeholdelses- og renoveringsefterslæb

F.eks. centralkomplekset Rigshospitalet og sengetårnet Herlev

- Vil der fortsat være loft over anlægsinvesteringer i regionernes økonomi?
- Vi investerer mest muligt i eksisterende rammer

## Øvrige større byggeprojekter

Derudover har regionen følgende større byggeprojekter:

- PC Ballerup – (ny- og ombygning 200 mio. kr.)
- PC Hvidovre – (ny- og ombygning 145 mio. kr.)
- Akutmodtagelse på Bornholms Hospital (50 mio. kr.)
- Renovering af Sydfløjen på Gentofte Hospital (62 mio. kr.)
- Mor/barn projekt Rigshospitalet Juliane Marie Center (på tegnebrættet)

## Rammebetingelser sætter fokus

Krav om effektiviseringsgevinster betydende for byggeriet:

- Organisering
- Arbejdsgange
- Logistik, it og udstyr mv.

F.eks.

- Nyt Hospital Herlev – opdeling i elektive og akutte behandlingsrammer
- Patientens vej gennem systemet – direkte til operation frem for sengeafdeling
- Intern logistik på matriklen gentænkes og brug af teknologi (AGV-robot) – f.eks. Nyt Hospital Bispebjerg

# Temaer som følge af nybyggerier

Understøtte sundhedsvæsen med fokus på behandling:

- Samle specialer på færre enheder
- Høj kvalitet i behandlingen
- Sammenhængende patientforløb
- Helende arkitektur
- Æstetik og harmoni
- Optimalt arbejdsmiljø
- Flexibilitet i byggeri
- Åbenhed og tilgængelighed
- Standardisering

## Teknik – energi og bæredygtighed

Krav til byggerier driver os fremad mod nye handlemuligheder

### Myndighedskrav og frivillighed

- Bygningsreglement 2015, 2020 og fremefter...
- Bygningsklasse 2020, lånepulje til energiinvesteringer
- Energimærkning - udvidet version
- Analyse af renoveringsbehov på Hospitaler og Psykiatri
- Teknologisk løft – drift og logistik
- Fælles udbud på tværs af regioner – optimere indkøb

# Innovation og erhvervssamarbejde

## Region Hovedstadens politiske grundlag for byggeri, maj 2011

- - *Offentlig-Privat-Innovation – udvikling og vækst i Regionen*

”... medvirke til at skabe ny vækst i erhvervslivet gennem innovationspartnerskaber om udvikling af nye innovative produkter, teknologier og serviceydelser til sundhedssektoren.”

### Innovationscases

Logistik, sporbarhed, hygiejne, energibesparelse, materialer, miljø, inventar m.v.



## Innovation – samarbejde om nye løsninger

Nye innovative løsninger for at sikre fremtidens sundhedsvæsen:

- OPI-projekt - Spildevandsanlæg på Herlev Hospital (innovation, udvikling og eksport – samarbejde med erhvervsliv)
- OPP-projekt - Rensningsanlæg og separation af regn- og spildevand på Glostrup Hospital

Begge projekter omhandler rensning for miljøbelastende stoffer – del af regional strategi og handlingsplan for bæredygtig udvikling 2012-2015



## Fremtidige udfordringer...

Mens vi bygger:

- Der er betydelige udfordringer i at sikre borgerne i de mellemliggende år den bedst mulige behandling
- Hvordan opretholdes aktivitet og kvalitet under byggeri
- Behov for løbende tilpasning
- Vi skal være omstillingsparate – politisk/administrativt
- Må foretage prioriteringer
- Sikre fleksibilitet i nybyggeri

Når vi er færdige:

- Vi vil se nye effektiviseringskrav
- Sker løbende udvikling af metoder og rammer
- Krav om fleksibilitet – også i fremtiden

## Hvordan tænker vi nyt i fremtiden – eksempler på ny tilgang

<http://www.dr.dk/Nyheder/Indland/2014/09/16/223000.htm>

- Hele tiden udvikling og innovation

[http://www.regionh.dk/topmenu/Nyt\\_Presse/Nyheder/Arkiv/Region+Hovedstaden+tager+eldelebiler+i+brug.htm](http://www.regionh.dk/topmenu/Nyt_Presse/Nyheder/Arkiv/Region+Hovedstaden+tager+eldelebiler+i+brug.htm)

# Tak for opmærksomheden

