



# SETTING NEW STANDARDS

FSTA september 2014  
Claus Roikjer

# Prolog

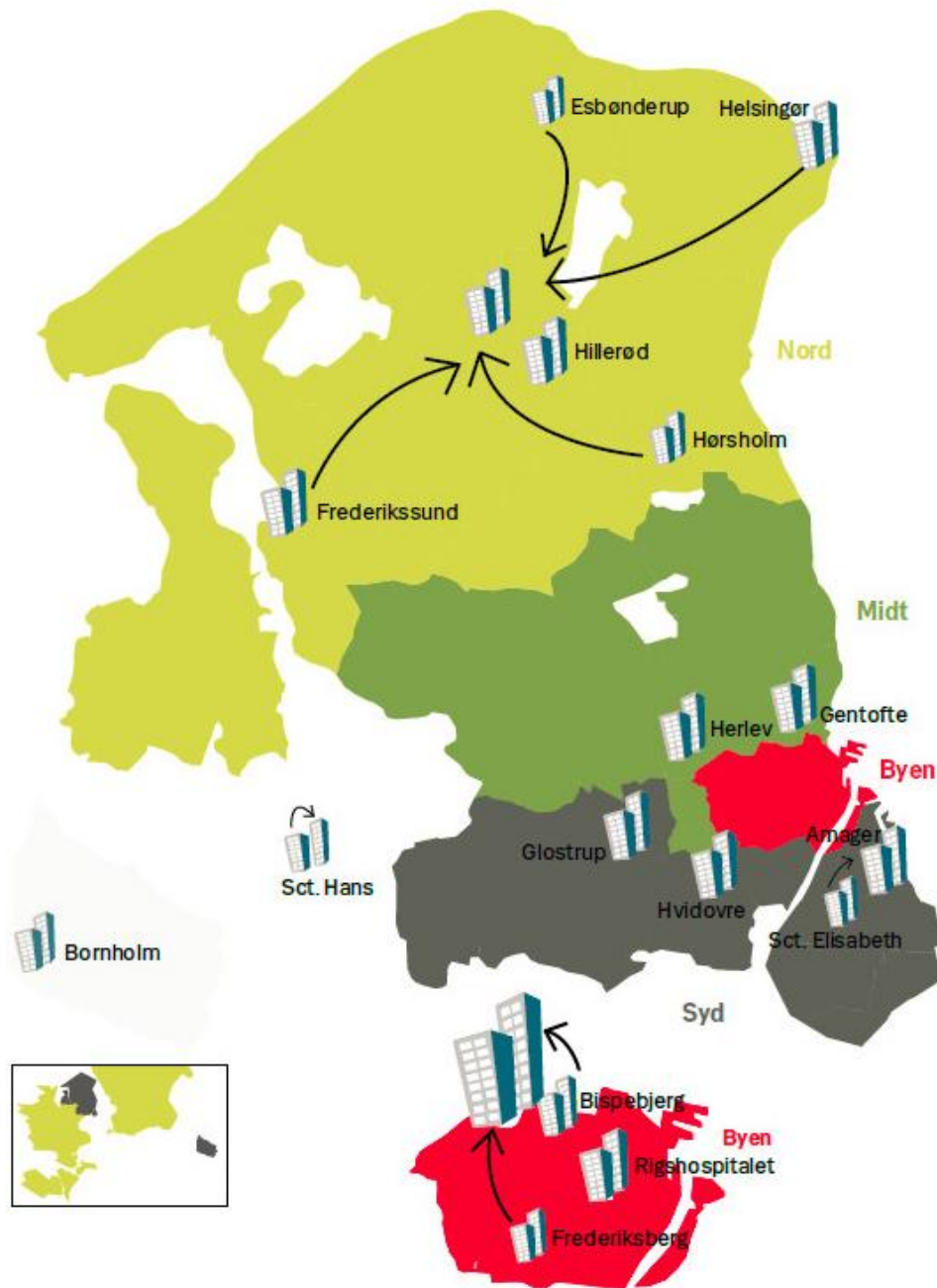
- Sætte en ny standard
- Radikalt anderledes
- Forandringsprojekt
- Patienternes hospital



# Agenda

- Opgaven
- Projektorganisationen
- Projektkonkurrencen





# Opgaven

Nyt Hospital Nordsjælland samler:

- Hillerød Hospital
- Helsingør Hospital
- Frederikssund Hospital.

Ny grund syd for Hillerød



# Fakta

124.000 m<sup>2</sup> etageareal

662 en-sengsstuer

24 lægelige specialer

Akuthospital -310.000 borgere

Arbejdsplads for 4000 medarbejdere

Bevilget 3,8 mia. kr. til opførelsen



**2010-2012**  
**Plan og idé**

**2013-2014**  
**Konkurrence**

**2014**  
**Program**

**2015-16**  
**Projektering**

**2017-20**  
**Udførelse**

**2020**  
**Ibrugtagning**



# Effektiviseringskrav

**8 %**

**156 millioner**



# THIS IS IT

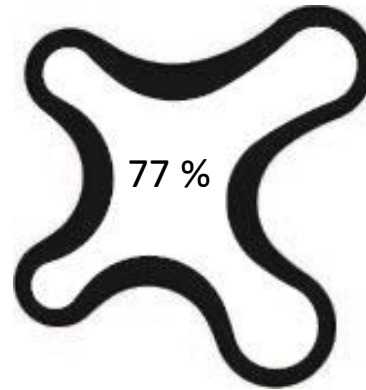




# Projektmodel og styring



# Måling og benchmark



# Arbejdsmetodik

- Vi lærer af andre – også andre brancher
- Data- og analysedreven
- Internationalt udsyn





TIVOLI  
.....



Google



# Projektkonkurrenzen

- Vision
- Strategi
- Taktik



# Analyse

- Vi lærte af andre projekter
- Workshop
- Spørgeskemaundersøgelse i Q1 – 2012



# Konklusion:

- Omkostningsfuldt for deltagerne
- Markedet var fastlåst
- Arkitekturen var ikke højt prioriteret





# Strategi:

- Nyt blod
- Plads til fortolkning



# Taktik:

- Prækvalifikationskrav
- Invitere direkte
- Signalere til markedet
- 2-faset konkurrencemodel



# Nye tider - nye rammer

## De 5 bærende principper

Hospitalet, der tilbyder den bedste behandling



Det effektive og professionelle hospital



Hospitalet der arbejder på tværs



Det imødekomende hospital



Det sikre hospital



## De 10 arealbenyttelsesprincipper

24/7/365

Maksimer delefunktioner

Fleksibilitet til fremtiden

Zoneinddeling af flow og funktioner

Mest muligt forgår hos patienten

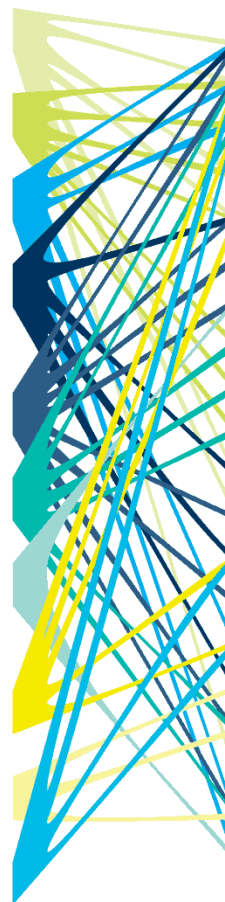
Brugsret fremfor ejerskab

Tværgående funktioner placeres i en samlet funktion

Standardisering

Digitalisering og automatisering

Enkel, optimeret og indlysende



## De 20 koncepter

Fælles akutmodtagelse (FAM)

Sengestuer og afdelinger

Ambulatoriedrift

Operation og andre invasive indgreb

Intensiv

Rehabilitering

Diagnostiske funktioner

Kontor og mødefaciliteter

Forskning

Personale

Offentlige arealer

Arkitektur og kunst

Bygningsdrift

Uddannelse

Teknisk infrastruktur

Service og distribution

Medicinering og medicindistribution

Forplejning

It og point-of-care

Medicoteknologi



# Bedømmelseskriterier

- Funktion
- Arkitektur
- Bæredygtighed



# Evaluering af tilbud

Det økonomiske mest fordelagtige tilbud

- Projekt (incl. økonomi) 65 %
- Organisation og metode 20 %
- Honorar 15 %



# Bedømmelsesproces

- Politisk nedsat komite
- Tilforordnede
- Fagdommere
- Administration og klinik
  
- Fase 2 - forhandling



# Deltagere i projektkonkurrencen

Inviterede:

- Lundgaard og Tranberg
- BIG
- Herzog & de Meuron

Deltagere efter prækvalifikation:

- C.F. Møller
- Schmidt, Hammer og Lassen
- Scau
- Henning Larsen











personale parkering  
290 p.

ekstern service zone

dam

personale parkering  
760 p.

terapi haver

væremodtagelse

personale cykel parkering  
300 p.

personaleindgang

besøgende cykel parkering  
250 p.

hovedindgang

FAM indgang

busstoppested

besøgende parkering  
800 p.

cykel- og fodgængerådgang

togstation

framtidig forbindelse til urban udvikling

Udvidelsesmulighed  
Psykisk helbred

plads til fremtidig udvidelse

ambulance ankomst

ankomst biler

Salpetermosevej

personale parkering  
450 p.

FAM parkering  
310 p.











Yderligere informationer kan findes via disse links:

Web: <http://www.regionh.dk/nhn>

<https://www.facebook.com/nyhospitalnordsjaelland>

[Hent vores iPad app](#)

