

# Vi er ikke på afgrundens rand

En pensioneret topleders fortælling om 37 år i sundhedsvæsenet

Per Christiansen

*Senior konsulent*

not a box

Bredgade 29, st. Baghuset  
1260 København K  
Denmark



PER CHRISTIANSEN, Senior konsulent

*Hospitalsdirektør Rigshospitalet  
Regionsdirektør Region Nordjylland  
Koncerndirektør Region Nordjylland  
Amtssundhedsdirektør Nordjyllands Amt  
Sygehusdirektør Aalborg Universitetshospital  
Psykiatridirektør Nordjyllands Amt  
Planlægningschef Nordjyllands Amt  
Kontorchef Økonomikontoret Nordjyllands Amt  
Administrationschef Hjørring/Brønderslev Sygehus  
Administrationschef Brønderslev Sygehus  
Fuldmægtig Sygehusforvaltningen Nordjyllands Amt*

# Behandlingsmæssige landvindinger

- *Åben kirurgi er erstattet først af kikkertkirurgi og siden af robotkirurgi og understøttes samtidig af mere nænsomme bedøvelsesmetoder*
- *Diagnostiken er på et helt andet niveau. Kraftigere og hurtigere scannere giver præcis diagnostik full body pet CT. Kraftige elektronmicroscoper kan følge processer under celleniveau og står bl.a. bag opdagelsen af den ekstra hjernehinde.*
- *Masser af endovaskulære procedure ikke mindst katederbaseret fjernelse af blodpropper i hjerte og hjerne*
- *Hjertebehandling og kræftbehandling er i en hel anden liga og dødeligheden er faldende blodfortynding, by-pass, KAG, PCI, PCI m stent, åben-klap-operation, TAVI- klap-operation, Mistral-klap operation m kikkert*
- *Målrettet stråleterapi, MR-vejledt stråleterapi, radioablationsbehandling (nu også MR-vejledt), protonterapi. Nye avancerede kemokure. Tidlig opsporing - kræftpakker.*
- *Helicobacter som årsag til mavesår*
- *Flerstofbehandling af HIV*
- *Viagra til behandling af impotens*
- *Car-T behandling af cancer især hos børn*
- *Genterapi - man kan gøre blinde seende*
- *Stamcellebehandling*
- *mRNA vacciner hurtig omstilling til nye virusmutationer*

# De strukturelle forandringer

- *Strukturreformen flytter en del af sundhedsopgaven til kommunerne og centraliserer sygehusene på færre politiske enheder*
- *Sundhedsaftaler bliver et generelt krav (Skagen var først sidst i 90erne)*
- *Der er investeret massivt i infrastruktur (superhospitaler) siden 2007*
- *Akutområdet er styrket gennem etableringen af færre men bedre akutmodtagelser*
- *Lægevagten udenfor dagarbejdstid er omlagt*
- *Den præhospitale service er styrket - fra load and go til behandling på stedet*
- *IT-teknologien understøtter såvel behandlingen som kommunikationen med patienterne*
- *Kræft betragtes som en akut sygdom*
- *Der er omlagt fra indlæggelse til ambulant til virtuelle konsultationer og indlæggelse i eget hjem*
- *Der anvendes kunstig intelligens - til overvågning og analyser*
- *Forebyggelse især fokus på rygning -behov for mere fokus på alkohol, kost og motion*

# De menneskelige forandringer

- *Fra "don't ask what your country can do for you, but what you can do for your country" til "what's in it for me"*
- *Fra kald til lønarbejder*
- *Større diversitet stiller nye krav til differentieret ledelse*

# Hvor er vi på vej hen ?

- *Struktur versus kultur i sundhedsvæsenet*
- *Centralisering versus decentralisering*
- *Standardbehandling versus personlig medicin*
- *Tættere på det levede liv*
- *Personligt ansvar versus samfundsmæssigt ansvar (Wearables –*

## *Vil du udvikle din organisation og blive en endnu bedre leder*

*Jeg tilbyder sparring og coaching. Med mere end 33 års erfaring som leder på mange niveauer i det offentlige har jeg prøvet mangt og meget. Fra at lede 10 akademiske medarbejdere til at stå i spidsen for en region og Danmarks største hospital. Jeg deler gerne ud af min erfaring og vil kaste mig over opgaven med nysgerrighed og dedikation.*

*Mit mål er at du og dine medarbejdere skal kunne mærke forskel*

*Prisen på et mentorforløb er 50.000 kr og indeholder op til 10 sessioner indenfor en periode på 6 måneder*

*Kontaktinfo :*

*[Per@notabox.dk](mailto:Per@notabox.dk) eller mobil 40804610*



**Tak for ordet**