

Torben Kyed Larsen

Afdelingschef, Projektorganisation for byggeri og grøn omstilling, Region Syddanmark

Modernisering og renovering af eksisterende sygehusbyggeri

Hovedtema

Hovedtemaet for dette oplæg er jf. beskrivelsen følgende:

” Hvordan renoveringsopgaven (i forhold til den eksisterende bygningsmasse) løses i en tid, hvor ressourcerne er knappe og strukturen i sundhedssektoren er til debat”



Fakta og tal på omfanget

Når de 16 kvalitetsfundsbyggerier er gennemført så består 71 procent af den samlede regionale bygningsmasse af eksisterende sygehusbyggeri.



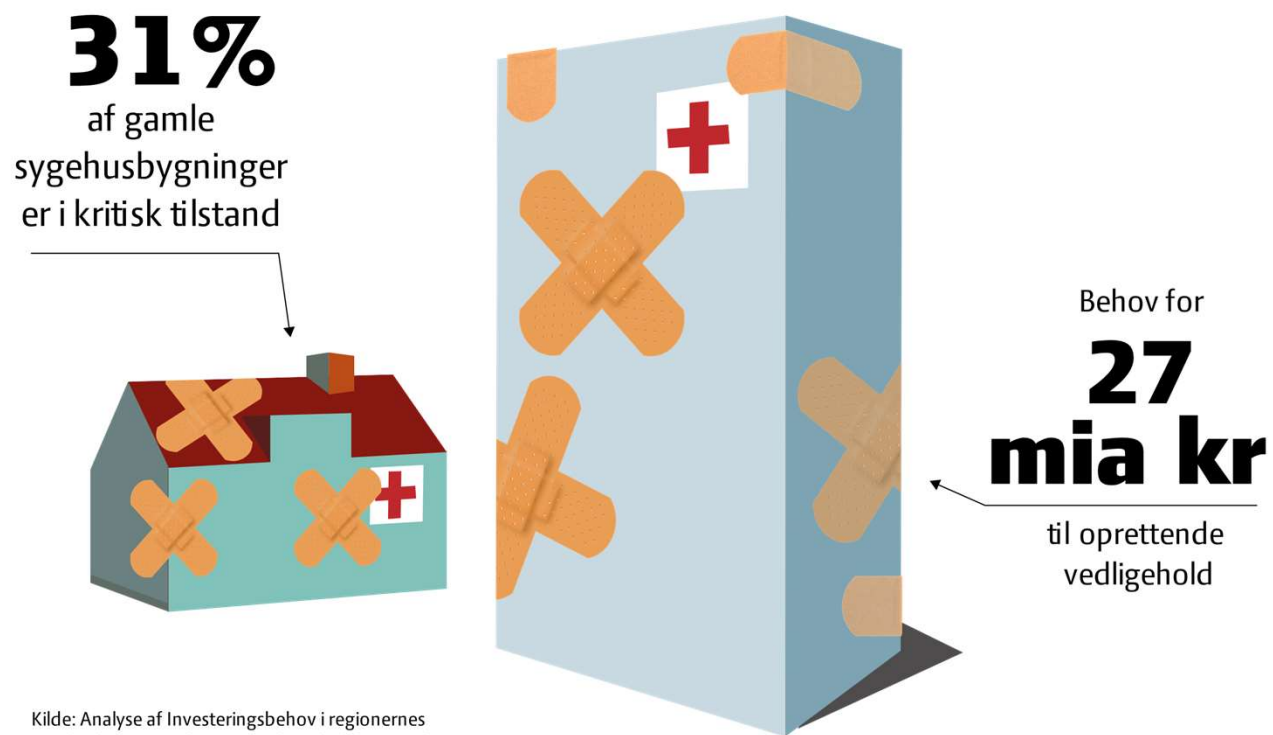
En stor del af de eksisterende sygehusbygninger er over 50 år gamle.



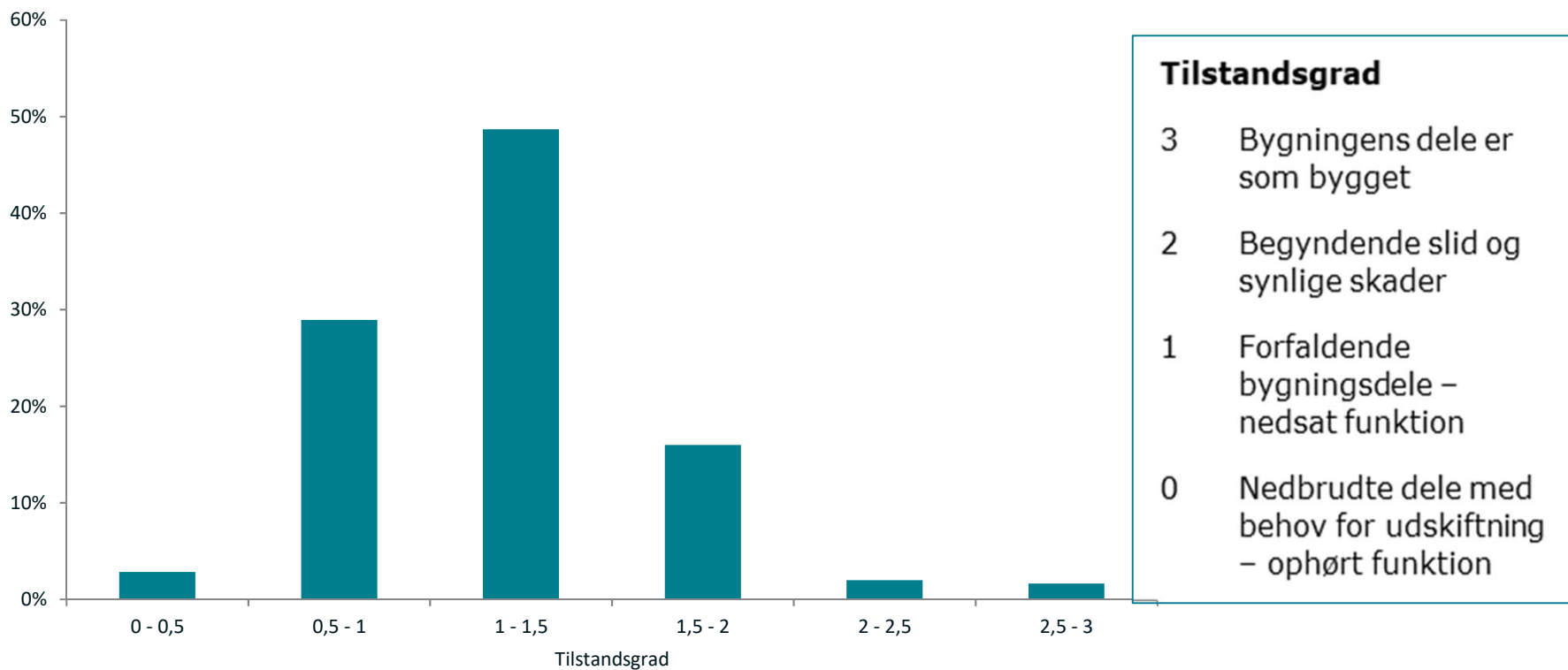
Regionerne har fået foretaget analyser af vedligeholdelsesbehovet i regionernes sygehusbygninger i både 2014 og 2023, og det er ikke munter læsning .



Hovedresultater fra analyse foretaget i 2023



Fordeling af regionernes bruttoetageareal i forhold til nuværende tilstandsgrad



Estimeret behov for investeringer

- Som det fremgik af sidste slide, så er vurderingen i analysen, at der over de næste 10 år er behov for at investere mindst 27 mia. kr. for at løfte de nedslidte sygehusbygninger op på et tilfredsstillende niveau.
- Det er lig med et årligt investeringsbehov på 2.7 mia.kr. for oprettende vedligehold til løft af bygninger med kritisk tilstand til tilfredsstillende niveau.
- Det dækker kun de investeringer der skal bringe bygningerne op på et tilfredsstillende niveau og **ikke** det løbende vedligehold af bygninger, som sikrer imod yderligere forfald.
- Uden investeringer i genopretning vil vedligeholdelsesefterslæbet stige og behovet vil blive endnu større en de 27 mia. kr.

Årsager til det markante investeringsbehov ?

- De økonomiske anlægsrammer har over tid været utilstrækkelige –anlægsloft
- Har medført et kæmpe efterslæb
- Bygningernes tilstand giver øget behov for akut vedligehold, som regionerne er nødt til at prioritere (ond cirkel)
- Problematikken forstærkes af de seneste års prisstigninger på byggemarkedet, som generelt presser regionernes anlægsbudgetter.
- Et-årige anlægsrammer



Rigsrevisions undersøgelse af regionernes vedligehold af deres sygehusbygninger



Rigsrevisionen gennemførte i 2022 en undersøgelse af regionernes vedligehold af sygehusbygningerne. Herunder:

- 1) Hvorvidt regionerne har retningslinjer for vedligehold, der gælder på tværs af sygehusene, herunder opgavefordeling ml. central og decentralt niveau, samt fælles standarder for planlagt vedligehold
- 2) Om regionernes styring af vedligehold er baseret på data om bygningernes tilstand og vedligeholdelsesbehov.

Rigsrevisionens konklusion

Regionerne har ikke en tilfredsstillende styring af vedligeholdelsen af deres sygehusbygninger. Konsekvensen kan blive, at de fremtidige udgifter til at drive og vedligeholde bygningerne bliver større, end de behøver at være. Dette gælder særligt for bygningernes tekniske installationer såsom vandrør, afløb og ventilationssystemer

Rigsrevisionen hæftede sig i særlig grad ved, at regionerne ikke har fyldestgørende retningslinjer for vedligehold, og at de fleste regioner har placeret en stor del af vedligeholdelsesopgaven hos sygehusene uden i tilstrækkelig grad at have beskrevet den nærmere opgavefordeling. Derudover mangler der fæles standarder for sygehusenes løbende vedligehold.

Regionernes svar på kritikken – back to reality

- Langsigtede planer og et komplet billede af bygningsmassens tilstand vanskeliggøres af, at regionerne løbende bygger om og ændrer bygningerne bl.a. pga. nye behandlingsmetoder. I min egen region – Region Syddanmark, bliver op mod 10 pct. af vores kvadratmeter berørt af ændringer hvert år.
- Af samme grund kan ensartede retningslinjer for vedligehold der omfatter alle sygehusbygninger være for rigidt, da der bør tages individuelle hensyn til bygningernes funktionalitet i forhold til moderne behandlingstilbud, muligheder for implementering af ny teknologi, restlevetid etc. i forhold til anvendelse som sygehus.
- Regionernes anlægsrammer bliver forhandlet ved de årlige økonomiforhandlinger, og rammerne fastlægges kun for ét år af gangen. Vi kender derfor ikke anlægsramme fem år frem i tiden, og rammerne vil blive tilpasset den aktuelle økonomiske situation. Det vanskeliggør langsigtet planlægning.
- Vi kritiseres for ikke at have en central styring af vedligehold i regionen, men dels er vi ikke lovmæssigt forpligtede hertil, og dels har flere regioner placeret dele af vedligeholdelsesopgaven decentralt på sygehusene, da det giver mening i praksis.

Hvordan arbejder vi konkret med det? 1

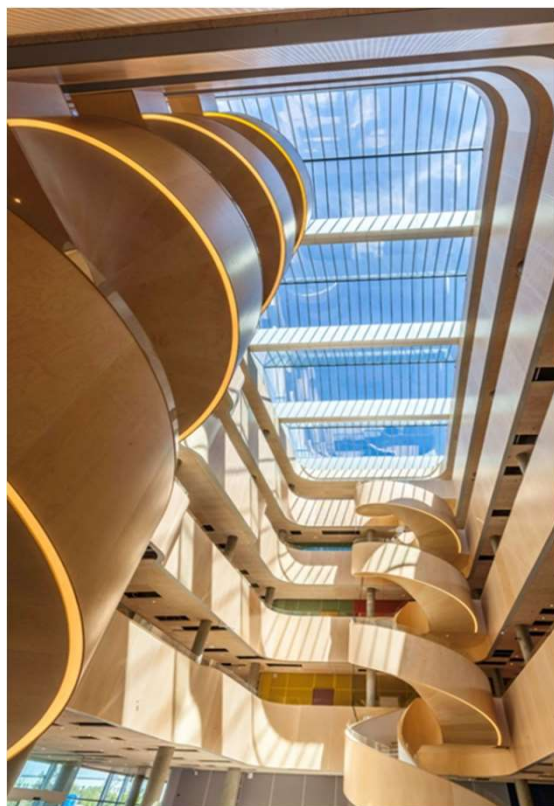
Vedvarende tema i de årlige økonomiforhandlinger:

ØA24:

Med henblik på at skabe øget forudsigelighed er parterne enige om, at der ekstraordinært aftales en anlægsramme for øvrige anlægsudgifter for hhv. 2024 (2,4 mia.kr.) og 2025 2,9 mia.kr.


Parterne noterer sig, at regeringen vil fremlægge forslag til en sundhedsfond til vedligeholdelse og modernisering af sygehuse samt teknologi og digitalisering, som reducerer arbejdskraftsudfordringen og sikrer danskerne nem og lige adgang til forebyggelse og sygdomsbehandling. Indfasningen af en ny sundhedsfond vil skulle ses i tæt sammenhæng med udfasningen af kvalitetsfundsbyggerier

Hvordan arbejder vi konkret med det? 2



- Bygningssyn. Regionerne foretager løbende bygningssyn. Hvad der medtages i bygningssynet kan variere.
- Regionale renoveringsplaner – der arbejdes med renoveringsplaner på centralt niveau (når det gælder større renoverings og moderniseringsprojekter - anlæg)
- En stor del af det løbende vedligehold foregår på de enkelte matrikler. Det er således en central opgave at de enkelte sygehuse er funktionsdygtige

Hvordan arbejder vi konkret med det? 3

- Benhård prioritering
- 
- Funktionalitet, behandlingskvalitet og sikring af sammenhængene sygehusplaner kommer først.



Afsluttende bemærkninger

- Trods efterslæbet, så virker vores sygehuse og de danner ramme for en meget høj grad af aktivitet.
- Med realiseringen af kvalitetsfondsbyggerierne og de egenfinansierede byggerier i øvrigt, så får vi samlet en mere fremtidssikret bygningsmasse.
- Når de nye byggerier er gennemført relativt snart, så bliver der større rum til renovering og genoprettende vedligehold.
- ...og så vil Grøn Omstillings dagsordenen og dets krav til bæredygtig byggeri – og de mange penge der følger i halen på det (især til energieffektiviseringsprojekter/omstilling af varmforsyning mv) også kunne være en løftestang for at indhente dele af efterslæbet

